

Allegato 2

**I bilanci dell'Università Bocconi
(1973/74 - 1979/80)**

Allegato al Verbale delle riunioni del Consiglio di Amministrazione del 9.6.75

UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI

20136 - MILANO - VIA R. SARFATTI, 25

**CONTO CONSUNTIVO
DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 1973/74**

UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI

20136 - MILANO - VIA R. SARFATTI, 25

RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 1973/74

Il bilancio dell'esercizio finanziario dell'anno accademico 1973/74, che si presenta al Consiglio di Amministrazione per la sua eventuale approvazione, consta di tre documenti :

- 1) Conto economico
- 2) Conto finanziario
- 3) Stato patrimoniale.

Il conto economico chiude con un saldo passivo di L. 90.963.223.-.

Il bilancio preventivo, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 19 novembre 1973, metteva in evidenza un passivo di L. 467.300.000.-, portato nel corso dell'esercizio a L. 530.150.000.-. In sede di consuntivo provvisorio tale passivo è stato poi aumentato a L. 759.500.000.- per l'adeguamento del fondo di quiescenza del personale amministrativo.

In effetti, il passivo è stato contenuto nei limiti sopraindicati grazie a contribuzioni straordinarie per L. 669.700.000.-.

Con riguardo al conto economico, va segnalato che a comporre il saldo negativo di L. 90.963.223.- concorre uno stanziamento straordinario per indennità di quiescenza pregressa del personale non docente di L. 229.848.555.-.

Il conto finanziario, che nei precedenti esercizi chiudeva sempre con un disavanzo, per la prima volta presenta un attivo. Ciò è dovuto all'avvenuta vendita di titoli in L. 500.000.000.- nominali.

Lo stato patrimoniale presenta le seguenti principali variazioni :
all'attivo:

- un aumento di IMMOBILI E ATTREZZATURE per le nuove aule della Scuola di Direzione Aziendale e per l'acquisto del terreno adiacente al Pensionato;

- un aumento delle BANCHE, per effetto del saldo attivo della gestione finanziaria;
- una diminuzione del conto TITOLI (cartelle fondiarie), per la vendita di tutte le cartelle fondiarie della Cassa di Risparmio delle PP.LL.;

al passivo:

- un aumento dei RESIDUI PASSIVI, per la dilatazione degli impegni contratti nel corso dell'esercizio, in correlazione all'espansione dei costi;
- una diminuzione nei MUTUI, per la quota capitale rimborsata nell'esercizio;
- un forte aumento nel FONDO QUIESCENZA (PREVIDENZA) PERSONALE NON INSEGNANTE, per l'adeguamento del fondo, sia in riferimento a quanto maturato nell'esercizio, sia per anzianità pregresse;
- aumenti di competenza nei FONDI DI QUIESCENZA E PREVIDENZA DEL PERSONALE DOCENTE, per l'accantonamento delle quote annue. Per questi fondi sono in corso valutazioni analitiche per accertarne la congruità.

In sintesi, il rilevante deficit economico previsto ha potuto essere ridotto a misure sopportabili, grazie alle notevoli contribuzioni straordinarie che sono state generosamente elargite da banche e società industriali e commerciali.

Esse, infatti, sono divenute indispensabili alla vita dell'Ateneo, se si considera che il gettito delle tasse scolastiche non copre che il 27% delle spese del bilancio dell'Università, percentuale questa che da cinque anni a questa parte è andata sensibilmente diminuendo (dal 60% al 27%) per l'aumento vertiginoso dei costi dei servizi, del personale e delle attrezzature, a fronte della impossibilità pratica di imporre aumenti alle tasse scolastiche.

Tale percentuale scende poi a circa il 19% se si confronta il gettito delle tasse degli studenti dei corsi di laurea con le spese ad essi attinenti.

Milano, 9 giugno 1975

IL PRESIDENTE

CONTO ECONOMICO

	<u>Spese</u>	<u>Rendite</u>
Rendite patrimoniali		33.525.503.=
Contributi di funzionamento		379.574.700.=
Proventi tasse sopratasse e contributi		490.057.567.=
Proventi vari		120.470.479.=
Assegnazioni straordinarie diverse		669.700.000.=
Sopravvenienze attive		27.242.010.=
Spese di personale docente	455.666.669.=	
Spese di personale amministrativo	384.973.752.=	
Oneri di competenza per il trattamento di previdenza e quiescenza	175.608.628.=	
Adeguamento fondo indennità anzianità personale non docente	229.848.555.=	
Indennità varie	11.427.564.=	
Spese formazione docenti	5.000.000.=	
Spese straordinarie diverse di personale	24.792.102.=	
Spese per Istituti e Biblioteche	122.126.153.=	
Rimborsi a studenti ed erogazioni all'Opera universitaria	29.433.550.=	
Spese per manutenzione straordinaria fabbricati	28.500.000.=	
Acquisto mobili e arredi	22.606.496.=	
Spese generali	197.034.392.=	
Oneri finanziari e costi di gestione immobiliare	118.505.226.=	
Sopravvenienze passive	6.010.395.=	
	1.811.533.482.=	- 1.720.570.259.=
Saldo passivo		90.963.223.=
	1.811.533.482.=	1.811.533.482.=

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

Immobili e attrezzature	3.702.986.976.=
Titoli	22.447.400.=
Banche	861.438.933.=
Compartecipazione CINOCA	2.000.000.=
Residui attivi	232.963.212.=
Saldo passivo esercizi precedenti	29.604.579.=

PASSIVO

Residui passivi	698.646.652.=
Mutui	525.382.551.=
Prestito Amici Bocconi	99.000.000.=
Cassa Mutua Fondo dotazione	11.077.789.=
Fondo quiescenza personale amministrativo	373.039.084.=
Fondo quiescenza assistenti ordinari	12.771.598.=
Fondo quiescenza lettori	920.443.=
Fondo quiescenza professori di ruolo	7.417.046.=
Fondo previdenza professori di ruolo	327.643.908.=
Fondazione per borse e premi	13.399.394.=

NETTO E FONDI VARI

Fondo dotazione	600.000.000.=
Riserva ordinaria	220.000.000.=
Riserve straordinarie	300.362.618.=
Fondo ing. Colombi	26.000.000.=
Fondo sopravvenienze passive	170.509.240.=
Fondi ammortamento	1.556.234.000.=

4.851.441.100.=	4.942.404.323.=
90.963.223.=	

Saldo passivo esercizio 1973/74

4.942.404.323.=	4.942.404.323.=
-----------------	-----------------

Conto finanziario al 31.10.1974

Fondo cassa al 1° novembre 1973 139.065.817

COMPETENZE

Entrate: somme riscosse 2.658.824.284
Uscite : somme pagate 1.905.710.616 + 753.113.668

RESIDUI

Entrate: somme riscosse 249.060.751
Uscite : somme pagate 279.801.303 - 30.740.552

Fondo cassa al 31.10.1974 861.438.933

RESIDUI ATTIVI: somme rimaste da riscuotere al 31.10.1974 232.963.212

RESIDUI PASSIVI: somme rimaste da pagare al 31.10.1974 698.646.652

Avanzo finanziario al 31.10.1974 + 395.755.493

=====

libro del 1974

UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI

20136 - MILANO - VIA R. SARFATTI, 25

RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 1973/74

Il bilancio dell'esercizio finanziario dell'anno accademico 1973/74, che si presenta al Consiglio di Amministrazione per la sua eventuale approvazione, consta di tre documenti :

- 1) Conto economico
- 2) Conto finanziario
- 3) Stato patrimoniale.

Il conto economico chiude con un saldo passivo di L. 90.963.223.=

Il bilancio preventivo, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 19 novembre 1973, metteva in evidenza un passivo di L. 467.300.000.=, portato nel corso dell'esercizio a L. 530.150.000.=. In sede di consuntivo provvisorio tale passivo è stato poi aumentato a L. 759.500.000.= per l'adeguamento del fondo di quiescenza del personale amministrativo.

In effetti, il passivo è stato contenuto nei limiti sopraindicati grazie a contribuzioni straordinarie per L. 669.700.000.=.

Con riguardo al conto economico, va segnalato che a comporre il saldo negativo di L. 90.963.223.= concorre uno stanziamento straordinario per in demmità di quiescenza pregressa del personale non docente di L. 229.848.555.=

Il conto finanziario, che nei precedenti esercizi chiudeva sempre con un disavanzo, per la prima volta presenta un attivo. Ciò è dovuto all'avvenuta vendita di titoli in L. 500.000.000.= nominali.

./.

Lo stato patrimoniale presenta le seguenti principali variazioni :

all'attivo:

- un aumento di IMMOBILI E ATTREZZATURE per le nuove aule della Scuola di Direzione Aziendale e per l'acquisto del terreno adiacente al Pensionato;
- un aumento delle BANCHE, per effetto del saldo attivo della gestione finanziaria;
- una diminuzione del conto TITOLI (cartelle fondiarie), per la vendita di tutte le cartelle fondiarie della Cassa di Risparmio delle PP.LL.;

al passivo:

- un aumento dei RESIDUI PASSIVI, per la dilatazione degli impegni con tratti nel corso dell'esercizio, in correlazione all'espansione dei costi;
- una diminuzione nei MUTUI, per la quota capitale rimborsata nell'esercizio;
- un forte aumento nel FONDO QUIESCENZA (PREVIDENZA) PERSONALE NON INSEGNANTE, per l'adeguamento del fondo, sia in riferimento a quanto maturato nell'esercizio, sia per anzianità pregresse;
- aumenti di competenza nei FONDI DI QUIESCENZA E PREVIDENZA DEL PERSONALE DOCENTE, per l'accantonamento delle quote annue. Per questi fondi sono in corso valutazioni analitiche per accertarne la congruità.

In sintesi, il rilevante deficit economico previsto ha potuto essere ridotto a misure sopportabili, grazie alle notevoli contribuzioni stracordinarie che sono state generosamente elargite da banche e società industriali e commerciali.

Esse infatti sono divenute indispensabili alla vita dell'Ateneo se si considera che il gettito delle tasse scolastiche non copre che il 27% delle spese del bilancio dell'Università, percentuale questa che da cinque anni a questa parte è andata sensibilmente diminuendo (dal 60% al 27%) per l'aumento vertiginoso dei costi dei servizi, del personale e delle attrezzature a fronte della impossibilità pratica di imporre aumenti alle tasse scolastiche.

Tale percentuale scende poi a circa il 19% se si confronta il gettito delle tasse degli studenti dei corsi di laurea con le spese ad essi attinenti.

IL PRESIDENTE

Milano, 9 giugno 1975

COA 27/6 /76

UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI

20136 - MILANO - VIA R. SARFATTI, 25

CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 1974/75

- - -

Relazione del Presidente

Conto Economico

Stato Patrimoniale

- - -

Signori Consiglieri,

Il bilancio dell'anno accademico 1974/1975 chiude con un saldo negativo di L. 159.061.580. Tale risultato tiene conto di accantonamenti per l'aggiornamento del "fondo buonuscita professori di ruolo" e del "fondo quiescenza del personale non docente", che, per la parte riferentesi al passato (cosiddette indennità "pregresse"), ammontano a L. 155.899.397. Non tiene invece conto dell'avvenuto aggiornamento della "riserva matematica previdenza professori di ruolo", che è stato compiuto utilizzando l'esistente "fondo sopravvenienze passive" per L. 156.879.923, come meglio si vedrà in seguito.

L'esame del conto economico consente di sottolineare, in primo luogo, la più volte ricordata progressiva decrescenza delle tasse scolastiche rispetto al totale dei ricavi. Esse corrispondono al 35,4% dei ricavi, contro il 53,3% di contributi, il 3,1% di interessi e rendite patrimoniali, il 5,3% di recuperi di spese da terzi, il 2,9% di proventi vari e sopravvenienze attive.

Si deve peraltro aggiungere che le tasse della Facoltà, pari a Lire 399,2 milioni, sono solo il 19,9% delle entrate, cui corrispondono spese di circa L. 1.822 milioni. E' quanto dire che lo studente della facoltà paga all'incirca il 22% di quanto costa. Gli studenti della Scuola di Direzione Aziendale hanno pagato invece circa l'89% dei costi loro imputabili.

Queste due percentuali risentono per certo dell'avvio di due nuove importanti iniziative: il "DES" (Corso in discipline economiche e sociali) nell'ambito della Facoltà ed il "Master" nell'ambito della S.D.A.

° ° °

In sostanza, l'andamento economico dell'esercizio non ha consenti-

to di fronteggiare l'adeguamento dei fondi di quiescenza del personale, che nella presente situazione inflazionistica appaiono in via di rapido accrescimento. La perdita d'esercizio è, infatti, di poco superiore alla parte "pregressa" dell'adeguamento dei fondi.

E' quanto dire che, mentre le entrate e le uscite monetarie appaiono sostanzialmente in equilibrio, va notevolmente accrescendosi il passivo a lungo termine (non fronteggiato da specifici investimenti), costituente i fondi di quiescenza nelle loro varie articolazioni. A riprova di ciò, si consideri il seguente conteggio riepilogativo della situazione di liquidità :

Confronto tra attività liquide e passività a breve termine
(cifre in milioni di Lire)

	<u>al 31.10.1974</u>	<u>al 31.10.1975</u>
attività liquide :		
banche	861,4	752,8
titoli	22,4	22,5
crediti e ratei attivi	232,9	433,2
	1.116,7	1.208,5
- debiti e risconti		
passivi	- 698,6	- 801,9
liquidità netta	418,1	406,6

Come si vede, le disponibilità liquide al netto dei debiti a breve sono diminuite solo di L. 11,5 milioni, a fronte di un disavanzo economico di L. 159,0 milioni.

. . .

Nella situazione patrimoniale, esige un particolare commento la "Riserva matematica previdenza professori di ruolo", iscritta al passivo per L. 500 mil., contro L. 327,6 mil. del bilancio precedente. In effetti, si è per la prima volta composta una stima attuariale di questa riserva matematica, calcolata come differenza

tra il valore attuale dei futuri impegni per il pagamento delle pensioni ed il valore attuale delle contribuzioni a venire. Il valore di L. 500 mil. rappresenta un valore intermedio tra l'ipotesi minima (e non realistica) che assume la costanza delle retribuzioni e delle pensioni nel tempo e l'ipotesi che assume il probabile tasso d'incremento delle retribuzioni e delle pensioni.

L'integrazione della riserva, che si è resa necessaria nella misura di L. 156,9 mil., non è stata peraltro imputata al conto economico, che non avrebbe potuto sopportarla; è stata invece utilizzato per tale importo un accantonamento appositamente costituito in passato, cioè il "fondo sopravvenienze passive", che si è così ridotto da L. 170,5 mil. a L. 13,6 mil.

° ° °

Al fine di attribuire alla situazione patrimoniale un più chiaro assetto, il Consiglio è chiamato a deliberare sulla copertura delle perdite degli esercizi precedenti (L. 120.567.802) e sulla perdita dell'esercizio 1974/75 (L. 159.061.580) mediante parziale utilizzo del "Fondo riserve straordinarie".

° ° ° ° ° ° ° °

CONTO ECONOMICO A.A. 1974/75

1) Provento tasse scolastiche : Facoltà	
2) " " " SDA	
3) Interessi attivi e rendite patrimoniali	
4) Proventi pubblicazioni; servizi e vari	
5) Recuperi spese da terzi	
6) Contributi	
a) Ministeriali	189.000.000
b) Enti Pubblici	201.124.700
c) Enti Privati	59.050.000
d) Aziende varie	109.400.000
e) Az.ordin.cred.	<u>515.500.000</u>
7) Sopravvenienze attive	
8) Personale docente Facoltà	399.282.454
" " S.D.A.	231.585.677
" " D.E.S.	<u>69.272.415</u>
9) " non docente	
10) Oneri sociali personale	
11) Istituti, Biblioteche, Centro Calcolo	
12) G.d.E.	
13) Rimborsi ed erogazioni a studenti tramite O.U.	
14) Acquisti mobili e arredi	
15) Riscaldamento e condizionamento	
16) Posta e telefono	
17) Cancelleria e stampati	
18) Costi generali	
19) Costi diversi S.D.A.	
20) Oneri finanziari e di gestione immobiliare	
21) Sopravvenienze passive	
22) Adeguamento fondi di quiescenza (parte progressa)	
- buonuscita professori di ruolo	77.764.960
- quiescenza personale non docente	<u>78.134.437</u>

Saldo negativo

<u>Costi</u>	<u>Ricavi</u>
	399.222.176
	310.568.023
	62.769.565
	48.916.469
	107.497.506
	1.074.074.700 ✓
	10.422.136
700.140.546 ✓	
489.079.983	
234.203.860	
150.758.633	
20.523.970	
31.374.705	
14.000.000	
62.098.171	
18.666.680	
18.450.931	
65.072.204	
118.890.272	
91.635.364	
1.737.439	
155.899.397 ✓	
2.172.532.155 ✓	2.013.470.575 ✓
	159.061.580
2.172.532.155	2.172.532.155 ✓

STATO PATRIMONIALE
(al 31.10.1975)

ATTIVO :

Immobili e attrezzature
Titoli
Banche
Crediti e ratei attivi
Saldo passivo esercizi precedenti

3.713.744.668
22.510.400
752.834.221
433.224.726
120.567.802

PASSIVO :

Debiti a breve termine
Ratei e risconti passivi
Mutui ipotecari
Prestito Amici Bocconi
Fondo ex Mutua
Fondo quiescenza Personale amministrativo
" " Assistenti ordinari
" " Professori di ruolo
" " Contrattisti
" " Lettori
Riserva matematica previdenza professori di ruolo

391.230.610
410.750.351
492.508.107
99.000.000
11.742.456
475.110.270
18.649.248
70.707.447
925.991
1.220.443
500.000.000

Fondi vari

Fondo Borse e Premi
Fondo ing. Colombi
Fondo ammortamento

13.872.539
26.000.000
1.556.234.000

NETTO

Fondo dotazione
" riserva ordinaria
" riserve straordinarie
" sopravvenienze passive

600.000.000
220.000.000
300.362.618
13.629.317

Saldo negativo

5.042.881.817 ✓	5.201.943.397 ✓
159.061.580	
5.201.943.397 ✓	5.201.943.397

RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 1975/76

Il conto consuntivo dell'esercizio finanziario 1975/76 chiude con un saldo negativo di L. 469.319.824.-

Tale cifra va confrontata, innanzitutto, con la perdita dell'esercizio precedente di L. 159.061.580.-; in secondo luogo, con la perdita prevista per l'esercizio, pari a L. 991.150.000.- prima dei contributi delle aziende sostenitrici ed a L. 415.150.000.- al netto di tali contributi (che sono ammontati a L. 576.000.000). Il divario negativo rispetto al preventivo è stato perciò di circa Lire 54,3 mil. (2,1% sul totale dei costi).

L'esame del conto economico consente i seguenti principali risultati.

I ricavi sono così composti : tasse facoltà 20,14%; tasse SDA 14,87%; interessi attivi e rendite patrimoniali 4%; recupero ^{quote} spese da terzi 5,68%; proventi vari e sopravvenienze attive 4,44%; contributi di terzi 50,87%.

Le tasse della facoltà, che rappresentano solo 1/5 delle entrate globali, coprono una parte sempre più ridotta dei costi sopportati per la facoltà, cioè il 21,59%: i ricavi, pari a L. 424,7 vanno infatti confrontati con i costi per L. 1.967 mil. Lo studente della facoltà paga perciò poco più di 1/5 di quanto costa; gli allievi della Scuola di Direzione Aziendale hanno pagato circa il 70% dei costi.

La continua dilatazione dei costi pone ormai in termini indilazionabili il problema di un sostanziale aumento degli introiti per contributi accademici della facoltà. Provvedimenti in questo senso sono resi urgenti anche dall'evidente deterioramento della situazione finanziaria. Basta, a tal fine, raffrontare la situazione di liquidità al 31.10.1975 ed al 31.10.1976.

Confronto tra attività liquide e passività a breve termine
(cifre in milioni di lire)

	<u>al 31.10.1975</u>	<u>al 31.10.1976</u>
- Attività liquide :		
banche	752,8	620,7
titoli	22,5	22,6
crediti e ratei attivi	433,2	452,8
	<u>1.208,5</u>	<u>1.096,1</u>
- Debiti e risconti passivi	- 801,9	- 1.047,2
- Liquidità netta	<u>406,6</u> =====	<u>48,9</u> =====

E' evidente che la liquidità netta si è ridotta di ben L. 357 mil. (da 406,6 a 48,9).

E' chiaro, in considerazione del previsto andamento negativo sul piano economico e finanziario dell'esercizio 1976/77, ^{giacché} che la nostra situazione di liquidità presenta già oggi un preoccupante saldo negativo.

. ° .

Nel sottoporre all'esame ed all'approvazione del Consiglio il consuntivo dell'esercizio 1975/76, si richiama l'attenzione sulla necessità di deliberare anche in ordine alla copertura della perdi ta d'esercizio.

C O N S U N T I V O 1 9 7 5 / 7 6

=====

CONTO ECONOMICO

		<u>C o s t i</u>	<u>R i c a v i</u>
) Provento tasse scolastiche facoltà			424.715.921
) " " " S.D.A.			313.587.001
) Interessi attivi			84.707.481
) Provento pubblicazioni; servizi vari			38.412.380
) Recupero spese da terzi			119.992.461
) Contributi: a) ministeriali	250.000.000		
b) enti pubblici	196.025.000		
c) enti privati	50.320.000		
d) aziende varie	61.000.000		
e) aziende ord. credito	<u>515.000.000</u>		1.072.345.000
Sopravvenienze attive			45.766.866
Compartecipazione CILEA			10.000.000
Personale docente facoltà	590.352.367		
" " S.D.A.	<u>281.868.604</u>	872.220.971	
Personale non docente		579.817.398	
Oneri sociali per tutto il personale		215.485.677	
Oneri differiti " " " "		212.702.196	
Istituti, Biblioteche, Centro di Calcolo		190.774.451	
Giornale degli Economisti		17.825.977	
Rimborsi ed erogazioni a studenti tramite O.U.		40.572.782	
Acquisto mobili e arredi		2.688.000	
Spese per riscaldamento e condizionamento		68.989.767	
Posta e telefono		16.024.620	
Cancelleria e stampati		23.837.067	
Costi generali		57.557.581	
Costi diversi S.D.A.		171.958.829	
Oneri finanziari e di gestione immobiliare		108.391.631	
		<u>2.578.846.947</u>	<u>2.109.527.123</u>
Saldo negativo			469.319.824
		<u>2.578.846.947</u>	<u>2.578.846.947</u>
		=====	=====

CONSUNTIVO 1975/76

STATO PATRIMONIALE al 31.X.1976

ATTIVO :

Immobili e attrezzature	3.852.872.061
Titoli	22.654.400
Banche	620.722.520
Crediti e ratei attivi	452.759.593
Compartecipazione CILEA	10.000.000

PASSIVO :

Debiti a breve e medio termine	552.821.47
Disconti passivi	494.424.13
Debito a medio termine Comune di Milano	130.391.10
Ciuiti ipotecari	457.969.39
restito Ass. Amici della Bocconi	99.000.00
condò ex Mutua	12.447.00
condò quiescenza personale amm.vo	606.358.98
" " assistenti ordinari	24.448.15
" " proff. ruolo	81.285.18
" " contrattisti	2.840.81
" " lettori	1.370.44
riserva matematica previdenza proff. ruolo	514.006.50

ONDI VARI :

condò borse e premi	14.368.657
" ing. Colombi	26.000.000
" ammortamenti	1.556.234.000

ATTIVO :

condò dotazione	600.000.000
" riserva ordinaria	220.000.000
" " straordinaria	20.733.236
" sopravvenienze passive	13.629.317
	4.959.008.574
Saldo negativo	469.319.824
	5.428.328.398
	5.428.328.398

RICAVI

Provento tasse scolastiche Facoltà :

- immatricolazione	5.553.500	
- iscrizione	48.231.000	
- ricognizione fuori corso	7.172.050	
- contributi accademici	320.931.000	
- soprattasse esami profitto e laurea	26.063.072	
- diritti di segreteria	2.293.100	
- tassa esami Stato	240.000	
- contributo suppletivo Opera Univ.	<u>14.232.200</u>	424.715.922

Provento tasse scolastiche S.D.A. :

- corsi di perfezionamento	176.890.000	
- contributi per seminari	10.300.000	
- seminari	110.058.423	
- proventi vari	2.758.584	
- tasse M.D.A.	<u>13.580.000</u>	313.587.007

Interessi attivi e rendite patrimoniali :

- interessi su titoli	1.087.234	
- " " depositi bancari	80.620.253	
- rendita dr. Crocchio	<u>3.000.000</u>	84.707.487

Provento pubblicazioni e servizi vari :

- vendita G.d.E.	10.928.035	
- " pubblicazioni varie	899.613	
- proventi vari	9.434.000	
- Centro di Calcolo	<u>17.150.732</u>	38.412.380

Ricupero spese da terzi :

- rimborso stampati	38.959.500	
- rimborsi vari da Opera Universitaria	62.548.368	
- " Laboratorio Stampa	10.334.700	
- " dal personale per mensa	3.234.000	
- recuperi diversi	<u>4.915.893</u>	119.992.461

Contributi :

a) ministeriali	250.000.000	
b) Banca d'Italia	55.000.000	
b) Cariplo Milano	120.000.000	
b) Camera di Commercio Milano	20.000.000	
b) enti vari	1.025.000	
c) Assolombarda	25.000.000	
c) Ass. Amici Bocconi	25.000.000	
c) enti vari	320.000	
d) aziende varie	61.000.000	
e) aziende ordinarie di credito	<u>515.000.000</u>	1.072.345.000

Sopravvenienze attive :

- su crediti e debiti	45.071.504	
- su titoli	247.312	
- da Min. Tesoro per danni di guerra	<u>448.050</u>	45.766.866

Compartecipazione C.I.L.E.A. :

(su contributo M.P.I.)		10.000.000
	<u>2.109.527.122</u>	
	=====	

COSTI

Personale docente :

- retribuzioni proff. ruolo	133.342.000	
- retrib. str. " "	90.500.000	
- assegni e indennità	4.294.000	
- competenze full time	85.337.400	
- proff. incaricati	49.829.085	
- assistenti ruolo e incaricati	136.841.188	
- lettori	2.153.000	
- contrattisti	22.931.986	
- conferenze e seminari	1.361.500	
- esercitatori	52.620.708	
- soprattassa esami riparto	11.141.500	590.352.367
- docenti ed esperti S.D.A.	203.985.431	
- " " " M.D.A.	77.883.173	281.868.604

Personale non docente :

- retribuzioni	553.914.754	
- costi accessori	25.902.644	579.817.398

Oneri sociali per tutto il personale :

- I.N.P.S.	150.776.118	
- E.N.P.D.E.D.P.	58.521.131	
- G.E.S.C.A.L.	5.730.288	
- I.N.A.I.L.	458.140	215.485.677

Oneri differiti per il trattamenti di

quiescenza e prestiti d'onore :

- quiescenza personale non docente	173.849.903	
- " assistenti	4.000.126	
- " lettori	150.000	
- " contrattisti	1.914.822	
- " proff. ruolo	8.427.948	
- " " "	4.096.330	
- quota annua a riserva matematica	8.754.067	
- integrazione per prof. Demaria	11.500.000	212.702.196

Istituti e Biblioteche :

- Istituti scientifici	25.784.109	
- Biblioteca Economia	63.475.329	
- " Lingue	19.032.142	
- Centro di Calcolo	<u>82.482.871</u>	190.774.451

Giornale degli Economisti :

17.825.977

Rimborsi ed erogazioni a studentitramite l'Opera Universitaria :

- 15% dell'importo delle tasse	9.034.432	
- contributo suppletivo O.U.	14.232.200	
- borse e premi a studenti	15.120.000	
- rimborso tasse a studenti	<u>2.186.150</u>	40.572.782

Acquisti mobili e arredi :

2.688.000

Spese per riscaldamento e condizionamento :

68.989.767

Spese postali e telefoniche :

16.024.620

Cancelleria e stampati :

- acquisti	10.702.896	
- da Laboratorio Stampa	<u>13.134.474</u>	23.837.067

Costi generali :

- spese per congressi - missioni - editoriali	7.373.202	
- " " energia elettrica	15.365.110	
- " " acqua e fognature	2.336.005	
- " " di pulizia e giardinaggio	7.753.208	
- " " per vestiario al personale	1.894.266	
- " " diplomi	894.208	
- " " pubblicazioni varie	2.989.054	
- " " legali e di consulenza	4.000.000	
- " " per commissioni bancarie	143.685	
- " " diverse	3.523.500	
- " " per riparazione mobili e attrezzature	11.162.125	
- minute spese varie	<u>123.218</u>	57.557.581

Costi diversi S.D.A. :

171.958.829

Oneri finanziari e di gestione immobiliare :

- imposte e tasse	13.138.683	
- assicurazioni	6.267.939	
- vigilanza notturna	1.405.600	
- manutenzione ordinaria	52.177.363	
- interessi passivi	32.402.046	
- oneri diversi	<u>3.000.000</u>	<u>108.391.631</u>
		<u>2.578.846.947</u>
		=====

RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 1976/77

Il conto consuntivo dell'esercizio finanziario 1.11.1976/31.10.1977 chiude con un saldo passivo di L.444.859.962.- Tale risultato presenta un certo miglioramento rispetto alla previsione, che lo quantificava in L. 530 mil. E ciò malgrado alcuni componenti negativi straordinari di reddito che l'hanno gravato. Ci si riferisce, in particolare, agli arretrati per il variato trattamento dei docenti di ruolo del parametro "825", la cui equiparazione agli alti dirigenti dello Stato, a seguito della sentenza dell' 8 luglio 1975 n. 219 della Corte Costituzionale, ha comportato l'iscrizione a carico dell'esercizio di oneri per circa 400 mil. (tra arretrati e adeguamento della riserva matematica per previdenza e del fondo di quiescenza).

Rispetto all'esercizio precedente, la perdita è lievemente diminuita (L.44,5 mil., pari al 9,5%).

Alcuni rimedi a queste gravi perdite, come vi è ben noto, sono stati adottati mediante un sensibile aumento del livello medio dei contributi accademici, già in vigore col corrente anno. Altri provvedimenti saranno necessari per il prossimo futuro, al fine di consentire l'adeguamento dei ricavi al continuo ed inarrestabile sviluppo dei costi.

In termini di flussi finanziari, la situazione complessiva non è peggiorata rispetto al bilancio precedente - nonostante la rilevante perdita - per un duplice ordine di ragioni :

- in primo luogo, poichè gli accantonamenti per indennità di quiescenza e previdenza e per altri titoli sono ammontati alla cifra di L. 596,8 milioni;
- in secondo luogo, in quanto la chiusura al 21 ottobre dei termini delle immatricolazioni ha provocato l'anticipata riscossione degli introiti per tasse e contributi accademici.

Per questi motivi, le disponibilità liquide al 31.10.1977 sono addirittura aumentate rispetto al 31.10.1976.

^ ^ ^

Nel sottoporre all'approvazione del Consiglio il consuntivo dell'esercizio 1976/77, richiamiamo l'attenzione sulla necessità di deliberare in ordine alla copertura sia della perdita dell'esercizio in esame, sia della perdita dell'esercizio precedente.

In proposito si può previamente procedere ad una parziale rivalutazione della voce "immobili e attrezzature", che al netto del fondo ammortamento è iscritta in bilancio per L.2.411.043.025.- A tal fine è stata predisposta una perizia giurata che certifica, per gli immobili, un valore odierno assai più elevato.

La conseguente "riserva di rivalutazione" potrebbe, a sua volta, essere utilizzata a copertura delle perdite.

Milano, 14 aprile 1978

UNIVERSITA' COMMERCIALE " LUIGI BOCCONI " - MILANO -

C O N T O E C O N O M I C O A . A . 1976/77

	<u>Costi</u>	<u>Ricavi</u>
1) Provento tasse scolastiche Facoltà		792.620.162
2) Provento tasse scolastiche S.D.A.		596.562.482
3) Interessi attivi		65.308.886
4) Contributi: a) ministeriali	441.999.550	
b) enti pubblici	198.500.000	
c) enti privati	53.610.000	
d) aziende varie	114.600.000	
e) az. ord.credito	522.000.000	
		1.330.709.550
5) Provento pubblicaz. e serv.vari		63.329.021
6) Recupero spese da terzi		94.129.689
7) Personale docente Facoltà	872.310.449	
8) id. (adeguamento riserva matematica)	150.000.000	
9) id. (arretrati-adeq.retrib.par. 825)	181.627.600	
0) Personale non docente	940.616.818	
1) Spese accessorie per tutto il personale	9.760.008	
2) Istituti-Biblioteche-Centro di calcolo	175.314.057	
3) Giornale degli Economisti	26.128.086	
4) Rimborsi ed erogazioni a studenti tramite l'Opera Universitaria	32.103.541	
5) Acquisto mobili e arredi	8.389.920	
6) Spese per riscaldamento e condizionamento	90.601.478	
7) Posta e telefono	16.143.440	
8) Cancelleria e stampati	13.561.648	
9) Costi generali	74.663.283	
0) Produzione materiale didattico	25.539.683	
1) Oneri finanziari e di gestione immobiliare:		
- ordinari	84.743.327	
- straordinari	25.176.194	
		109.919.521
2) Costi di personale e costi diversi S.D.A.:		
a) direzione segreteria	108.263.396	
b) costi di area	84.852.592	
c) costi di divisione	467.724.232	
		660.840.220
	3.387.519.752	2.942.659.790
SALDO PASSIVO A.A. 1976/77		444.859.962
	3.387.519.752	3.387.519.752
	=====	=====

UNIVERSITA' COMMERCIALE " LUIGI BOCCONI " - MILANO -

S T A T O P A T R I M O N I A L E A L 31.X.1977

	<u>Attivo</u>	<u>Passivo</u>
1) Immobili e attrezzature	3.967.277.025	
2) Titoli	2.951.900	
3) Compartecipazione CILEA	10.000.000	
4) Banche	984.055.341	
5) Crediti	306.332.813	
6) Risconti attivi: a) costi S.D.A.	126.314.308	
b) costi Università	16.927.520	
c) gestioni speciali	20.279.813	
7) Saldo passivo esercizio 1975/76	469.319.824	
8) Debiti: a) enti assistenziali e ritenute fisc.		49.931.247
b) provento tasse e anticipazioni a Opera Universitaria		49.729.389
c) a O.R.S.		35.879.558
d) arretrati a proff. di ruolo		230.270.161
e) creditori vari Università		220.591.945
f) creditori vari S.D.A.		96.535.486
9) Risconti passivi:		
a) ricavi Università	443.755.950	
b) ricavi S.D.A.	219.136.793	
c) gestioni speciali	241.155.118	
		904.047.861
10) Debito a medio termine Comune di Milano		130.391.100
11) Mutui ipotecari		421.682.155
12) Prestito Associazione Amici della Bocconi		99.000.000
13) Fondo ex mutua		13.193.823
14) Fondo quiescenza: a) personale amministrativo		733.792.923
b) professori di ruolo		164.689.000
c) assistenti ordinari		29.604.058
d) professori incaricati		8.500.000
e) contrattisti		6.048.211
f) lettori		1.370.443
15) Riserva matematica previdenza proff. di ruolo		701.575.694
16) Fondi vari: a) fondo borse e premi		14.888.899
b) fondo ing. Colombi		26.000.000
c) fondo ammortamenti		1.556.234.000
17) Netto fondo dotazione		600.000.000
18) Fondo riserva ordinaria		220.000.000
19) Fondo riserva straordinaria		20.733.236
20) Fondo sopravvenienze passive		13.629.317
	5.903.458.544	6.348.318.506
SALDO NEGATIVO A.A. 1976/77	444.859.962	
	6.348.318.506	6.348.318.506
	=====	=====

UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI

20136 - MILANO - VIA R. SARFATTI, 25

NOTE ILLUSTRATIVE AL CONTO ECONOMICO

- 7-8-9 Comprende gli stipendi dei professori di ruolo, incaricati, assistenti, contrattisti, esercitatori.
Comprende inoltre gli oneri a carico dell'Università, gli oneri differiti per indennità di anzianità, l'accantonamento annuo per le pensioni e gli arretrati per i professori di ruolo del parametro 825.
- 10- Comprende retribuzioni, oneri sociali, accantonamenti per la liquidazione.
- 14- Comprende il 15% delle tasse e soprattasse scolastiche da versare all'Opera Universitaria e 17 milioni di borse di studio per gli studenti del D.E.S.
- 19- Comprende le spese di luce, acqua, energia elettrica, materiale di pulizia, manutenzione ed esercizio autovettura e furgone, spese legali, custodia e giardinaggio etc.
- 21- Interessi passivi sui mutui - Imposte e tasse - spese di assicurazione - manutenzione ordinaria e straordinaria.
- 22- Comprende gli stipendi e i compensi a tutto il personale docente e non docente della S.D.A., i costi del materiale didattico, le spese di promozione e pubblicità, le spese per la formazione dei docenti, le spese di rappresentanza, etc.



Università Commerciale «Luigi Bocconi»

20136 MILANO - Via R. Sarfatti, 25

Rel. A al Verbale della riunione del Consiglio d'Amministrazione del 12 marzo 1979

RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 1977/78

Il conto consuntivo dell'esercizio finanziario
1°.11.1977 - 31.10.1978 chiude in pareggio.

A questo risultato non si perveniva più da sette anni. Esso, come è ben noto ai Signori Consiglieri, è stato conseguito, in primo luogo e principalmente, grazie ai provvedimenti adottati con riguardo all'aumento del livello medio dei contributi accademici; e, in secondo luogo, grazie all'aumento dei contributi di terzi ed al raggiunto equilibrio dei conti della Scuola di Direzione Aziendale.

Questi fatti hanno consentito il completo assorbimento del saldo passivo, che nel precedente esercizio finanziario aveva raggiunto la preoccupante dimensione di L. 444,8 milioni.

A carico dell'esercizio sono stati computati tutti gli oneri maturati per indennità di quiescenza del personale docente e non docente, per la riserva matematica riguardante la previdenza dei professori di ruolo, nonché adeguate quote di ammortamento delle attrezzature e degli immobili (20% sulle attrezzature e 3,3% circa sugli immobili).

Come conseguenza del migliorato andamento economico, anche la situazione finanziaria si prospetta più tranquilla per il prossimo futuro.

Crediamo doveroso osservare che il risultato di pareggio, così faticosamente raggiunto, deve ad ogni costo essere mantenuto. Questo intento potrà essere realizzato, in presenza di una perdurante sensibile inflazione, solo prevedendo tempestivamente, per l'anno prossimo, un nuovo adeguamento del livello dei contributi accademici e contando sul mantenimento del generoso appoggio da parte di banche, aziende varie ed enti.

Milano, 12 marzo 1979

UNIVERSITA' COMMERCIALE "LUIGI BOCCONI" - MILANO -

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 1977/78

C O N T O E C O N O M I C O

	Costi	Ricavi
1) Provento tasse scolastiche Facoltà		1.674.374.274
2) Provento tasse scolastiche S.D.A.		1.002.751.642
3) Interessi attivi		77.222.902
4) Contributi: a) ministeriali vari	471.999.700	
b) enti pubblici	190.000.000	
c) enti privati	30.000.000	
d) aziende varie	97.600.000	
e) az.ord.Credito	<u>672.500.000</u>	1.462.099.700
5) Provento pubblicazioni e servizi vari		106.244.881
6) Recupero spese da terzi		83.543.347
7) Personale docente Facoltà	1.022.577.119	
idem - adeguamento riserva matematica		
professori di ruolo	135.031.581	
8) Personale non docente	1.113.824.129	
idem - adeguamento fondo indennità		
anzianità personale non docente	107.301.824	
9) Spese accessorie per tutto il personale	23.206.336	
10) Istituti - Biblioteche - Centro di Calcolo	255.077.945	
11) Giornale degli Economisti	28.968.606	
12) Rimborsi ed erogazioni a studenti tramite		
l'Opera Universitaria	36.534.767	
13) Acquisto mobili - arredi - attrezzature	51.688.140	
14) Spese per riscaldamento e condizionamento	105.720.092	
15) Posta e telefono	15.596.669	
16) Cancelleria e stampati	24.056.336	
17) Costi generali	96.220.046	
18) Produzione materiale didattico	25.465.480	
19) Oneri finanziari e di gestione immobiliare:		
- ordinari	139.039.069	
- straordinari	<u>48.018.611</u>	187.057.680
20) Ammortamenti : - immobili	158.413.759	
- attrezzature	<u>26.950.320</u>	185.364.079
21) Costi di personale e costi diversi S.D.A. :		
- Direzione e Segreteria	146.801.230	
- costi di area	54.896.017	
- costi di divisione	<u>790.848.670</u>	992.545.917
	4.406.236.746	4.406.236.746

=====

	<u>Attivo</u>	<u>Passivo</u>
1) Immobili e attrezzature	4.942.186.644	
2) Titoli	549.181.900	
3) Compartecipazione CILEA	10.000.000	
4) Banche	946.312.978	
5) Crediti	602.752.432	
6) Risconti attivi	510.583.187	
7) Debiti		1.076.214.344
8) Risconti passivi		1.106.917.600
9) Debito a medio termine Comune di Milano		130.391.100
10) Mutui ipotecari		383.557.879
11) Prestito Associazione "Amici della Bocconi"		99.000.000
12) Fondo ex mutua		14.381.268
13) Fondi di quiescenza per tutto il personale		1.151.989.630
14) Riserva matematica previdenza professori di ruolo		875.350.000
15) Fondi vari		41.434.473
16) Fondo ammortamenti		1.741.598.079
17) Netto - fondo dotazione		600.000.000
- fondo riserva ordinaria		220.000.000
- fondo riserva straordinaria		20.733.236
- fondo sopravvenienze passive		13.629.317
- fondo riserva di rivalutazione		85.820.214
	7.561.017.141	7.561.017.141
	=====	=====

Atto e al verbale della riunione del Consiglio di Amministrazione del 12 marzo 1971

UNIVERSITA' COMMERCIALE " LUIGI BOCCONI " - MILANO -

CONTO ECONOMICO ATTIVITA' COMMERCIALE

PERIODO 1.1.78 - 31.12.78

	<u>COSTI</u>	<u>RICAVI</u>
<u>SCUOLA DI DIREZIONE AZIENDALE</u>		
- provento delle tasse per seminari e corsi brevi		903.464.680
- costi di personale docente	454.422.843	
- costi di personale amministrativo	80.680.584	
- costi di materiale didattico	55.917.954	
- costi di pubblicità e promozione	56.390.046	
- spese per viaggi e trasporti	24.156.300	
- spese per il servizio di ristorazione e alloggio di docenti e allievi	18.624.592	
- spese postali	13.640.075	
- spese per cancelleria e stampati	5.554.759	
- costi generali della S.D.A.	27.180.293	
- costi generali dell'Università	4.811.002	
- spese di riscaldamento	5.286.004	
- oneri finanziari e di gestione immobiliare	9.352.850	
- tasse rimborsate per mancata partecipazione allievi	35.582.675	
- risconti e ratei passivi	<u>13.495.789</u>	805.095.766
<u>GIORNALE DEGLI ECONOMISTI</u>		
- provento abbonamenti e pubblicità		21.885.986
- costi personale	16.685.314	
- costi di stampa	26.125.287	
- costi di posta - telefono - cancelleria - stampati	440.083	
- rimborsi su fatture	<u>180.000</u>	43.430.684
<u>CENTRO DI CALCOLO</u>		
- provento servizi resi a terzi		47.177.992
- costi di personale amministrativo	2.955.134	
- noleggio macchine	37.292.531	
- costi di cancelleria e stampati	3.233.182	
- costi di riscaldamento e condizionamento	4.228.000	
- costi generali dell'Università	<u>3.108.877</u>	50.817.724

UNIVERSITA' COMMERCIALE " LUIGI BOCCONI " - MILANO -

CENTRO DI RICERCHE ECONOMICO-AZIENDALI

- provento ricerche		52.000.000
- costi di personale docente e col		
laboratori	47.600.000	
- costi di personale amministrativo	8.272.535	
- spese per viaggi e trasporti	279.646	
- spese di cancelleria e stampati	822.679	56.974.860

CENTRI VARI RICERCHE

- provento ricerche		18.842.105
- costi di personale docente e col		
laboratori	15.300.000	
- risconti passivi	3.000.000	18.300.000

VENDITA PUBBLICAZIONI

- provento		1.041.624
- storni per materiale respinto	56.324	

ACCANTONAMENTO QUOTA ILOR 1978

10.460.555	
985.135.913	1.044.412.387

saldo attività commerciali ai fini
IRPEG

59.276.474

IRPEG

7.409.559

saldo attivo attività commerciale
al netto di imposta

51.866.915

1.044.412.387 1.044.412.387
=====



Università Commerciale «Luigi Bocconi»

20136 MILANO - Via R. Sarfatti, 25

Atto. Al verbale delle riunioni del Consiglio di Amministrazione del
12 aprile 1980

RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 1978/79

Per il secondo anno consecutivo, il Conto Consuntivo chiude in pareggio. Si tratta di un risultato soddisfacente, anche in considerazione dell'avvenuto stanziamento di tutti gli oneri maturati :

- a) per indennità di quiescenza del personale docente e non docente (L. 229,8 milioni);
- b) per la riserva matematica riguardante la previdenza dei professori di ruolo, che è stata allineata sia coi nuovi livelli retributivi, sia ad ipotesi prossime ai massimi prevedibili di calcolo (L. 316,8 milioni);
- c) per ammortamenti, nella misura del 20% sulle attrezzature e del 3,3% sugli immobili (in totale L. 211,3 milioni);
- d) per manutenzione straordinaria, anche in riferimento ad opere in corso di esecuzione alla fine del periodo (L. 210,5 milioni).

Va sottolineato che le principali voci di entrata sono variate in aumento, rispetto all'anno precedente, nelle seguenti misure :

Tasse scolastiche Facoltà	da 1.674,4 mil.	a 2.413,0 mil.	(+ 44 %)
Tasse scolastiche S.D.A.	da 1.002,7 "	a 1.326,0 "	(+ 32 %)
Contributi	da 1.462,1 "	a 1.743,1 "	(+ 19 %)
Rendite per interessi ed affitti	da 77,2 "	a 246,0 "	(+218 %)
Altre entrate	da 189,8 "	a 215,5 "	(+ 13 %)
TOTALE	da 4.406,2 mil.	a 5.943,6 mil.	(+34,8%)

La dinamica dei costi si presenta come segue :

Personale docente Facoltà	da 1.022,6 mil.	a 1.480,6 mil.	(+ 44 %)
Personale docente Facoltà adeg. riserva matem.	da 135,0 "	a 316,8 "	(+134 %)
Personale non docente	da 1.221,1 "	a 1.360,0 "	(+ 11 %)
Costi connessi a tutto il personale	da 23,2 "	a 27,7 "	(+ 19 %)
Costi di personale e co - sti diversi S.D.A.	da 992,5 "	a 1.250,7 "	(+ 26 %)
Istituti - Biblioteche - Centro di Calcolo	da 255,1 "	a 258,8 "	(+ 1 %)
Mobili - arredi - attrez.	da 51,7 "	a 142,9 "	(+176 %)
Riscaldamento	da 105,7 "	a 117,0 "	(+ 10 %)
Posta-telefono-cancelleria stampati-mater.didatt.	da 65,1 "	a 143,5 "	(+120 %)
Costi per gli immobili	da 187,1 "	a 373,2 "	(+ 99 %)
Ammortamenti	da 185,4 "	a 211,4 "	(+ 14 %)
Altri costi	da 161,7 "	a 261,0 "	(+ 61 %)
TOTALE	da 4.406,2 mil.	a 5.943,6 mil.	(+34,8%)

I dati precedenti dimostrano come l'equilibrio economico fattisostanzialmente raggiunto possa essere mantenuto solo col costante adeguamento del livello dei contributi accademici, in considerazione della continua ed incompressibile espansione dei costi; nonché col mantenimento del generoso appoggio da parte di banche, aziende ed enti.

Va anche sottolineato che, per la prima volta, la S.D.A. offre con un risultato positivo di L. 75,4 milioni, un apprezzabile contributo al pareggio del bilancio.

Come riflesso del buon andamento economico e degli accantonamenti per costi differiti, la situazione finanziaria è ulteriormente migliorata e si presenta tranquilla.

Milano, 28 aprile 1980

UNIVERSITA' COMMERCIALE " LUIGI BOCCONI " - MILANO -

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 1978/79

C O N T O E C O N O M I C O

	<u>Costi</u>	<u>Ricavi</u>
1) Provento tasse scolastiche Facoltà		2.412.993.000
2) Provento tasse scolastiche S.D.A.		1.326.078.858
3) Interessi attivi		146.042.675
4) Contributi: a) ministeriali vari 727.000.000		
b) enti pubblici 200.000.000		
c) enti privati 75.000.000		
d) aziende varie 57.571.635		
e) az.ord.Credito <u>683.500.000</u>		1.743.071.635
5) Provento pubblicazioni e servizi vari		107.976.211
6) Recupero spese da terzi		107.512.106
7) Affitti attivi		100.000.000
8) Personale docente Facoltà	1.480.616.226	
idem - adeguamento riserva matematica		
previdenza professori di ruolo	316.808.057	
9) Personale non docente	1.360.055.958	
10) Spese accessorie per tutto il personale	27.705.649	
11) Istituti - Biblioteche - Centro di Calcolo	258.826.524	
12) Giornale degli Economisti	32.670.939	
13) Rimborsi ed erogazioni a studenti tramite l'Opera Universitaria	34.431.724	
14) Acquisto mobili - arredi - attrezzature	142.901.847	
15) Spese per riscaldamento e condizionamento	116.992.762	
16) Posta e telefono	26.398.466	
17) Cancelleria e stampati	58.811.935	
18) Costi generali	123.669.091	
19) Produzione materiale didattico	58.282.131	
20) Imposte e tasse	70.230.545	
21) Oneri riguardanti gli immobili:		
- oneri finanziari 29.589.236		
- assicurazioni 12.542.450		
- manutenzione ordinaria 120.497.853		
- manutenzione straordinaria <u>210.562.964</u>	373.192.503	
22) Ammortamenti: - su immobili 184.434.893		
- su attrezzature <u>26.950.620</u>	211.385.513	
23) Costi di personale e costi diversi S.D.A.		
- Direzione e Segreteria 244.148.914		
- costi di area 61.682.416		
- costi di divisione <u>944.863.285</u>	1.250.694.615	
	<u>5.943.674.485</u>	<u>5.943.674.485</u>
	=====	

UNIVERSITA' COMMERCIALE " LUIGI BOCCONI " - MILANO -

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 1978/79

STATO PATRIMONIALE AL 31.X.1979

	<u>Attivo</u>	<u>Passivo</u>
1) Immobili e attrezzature	4.942.186.644	
2) Titoli	897.008.919	
3) Compartecipazione CILEA	10.000.000	
4) Banche	2.258.021.531	
5) Crediti	868.170.543	
6) Risconti attivi	269.496.019	
7) Debiti a breve termine		1.038.424.711
8) Risconti e ratei passivi		1.891.374.445
9) Debiti a medio termine		171.439.500
10) Mutui ipotecari		343.503.558
11) Fondi di quiescenza per tutto il personale		1.441.600.038
12) Riserva matematica previdenza professori di ruolo		1.236.068.000
13) Fondi vari		229.307.045
14) Fondo ammortamenti		1.952.983.592
15) Netto : - fondo dotazione		600.000.000
- fondo riserva ordinaria		220.000.000
- fondo riserva straordinaria		20.733.236
- fondo sopravvenienze passive		85.820.214
- fondo riserva di rivalutazione		13.629.317
	<u>9.244.883.656</u>	<u>9.244.883.656</u>
	=====	=====

UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI

CONTO ECONOMICO ATTIVITA' COMMERCIALE

PERIODO 1.1.79 - 31.12.79

		<u>COSTI</u>	<u>RICAVI</u>
<u>SCUOLA DI DIREZIONE AZIENDALE</u>			
- provento delle tasse per seminari e corsi brevi			1.174.605.642
- costi personale docente	553.074.500		
- costi di personale amministrativo	92.652.171		
- costi materiale didattico	138.078.622		
- costi di pubblicità e promozione	81.336.384		
- spese di viaggi e missioni	43.197.878		
- costi di ristorazione, vitto e alloggi per docenti e allievi	33.248.421		
- spese postali	12.587.975		
- spese generali S.D.A.	93.623.413		
- spese generali Università	12.033.092		
- tasse rimborsate per mancata partecipazione ai corsi	20.732.211	1.080.564.667	
<u>GIORNALE DEGLI ECONOMISTI</u>			
- provento abbonamenti e pubblicità	20.273.329		
- contributi da enti vari	16.000.000		36.273.329
- costi di personale	19.052.199		
- costi di direzione	2.340.004		
- costi di stampa	28.842.164		
- costi di posta - telefono - cancelleria e stampati	792.645		
- costi di promozione e pubblicità	717.000	51.744.012	
<u>CENTRO DI CALCOLO</u>			
- provento servizi resi a terzi			15.544.600
- noleggio macchine	3.550.800		
- acquisto potenza di calcolo da terzi	6.276.265		
- costi di cancelleria e stampati	598.000		
- canone SIP linea dedicata	4.625.750	15.050.815	
<u>CENTRO DI RICERCHE ECONOMICO-AZIENDALI</u>			
- provento ricerche			69.550.000
- costi di personale docente e collaboratori	69.907.200		
- costi di personale amministrativo	9.672.969		
- spese per viaggi e missioni	560.414		
- spese di cancelleria e stampati	1.050.402		
- ratei passivi	5.300.000	86.490.985	

UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI

CENTRI VARI RICERCHE

- provento ricerche	81.968.818		
- risconti attivi	<u>4.322.180</u>		86.290.998
- costi personale docente e collaboratori	80.848.245		
- spese per viaggi e missioni	3.299.435		
- spese per cancelleria e stampati	<u>1.600.700</u>	<u>85.748.380</u>	
		1.319.598.859	1.382.264.569

1° Risultato economico : 62.665.710

ACCANTONAMENTO QUOTA ILOR 1979

	<u>9.399.857</u>	
	1.328.998.716	1.382.264.569

2° Risultato economico
al netto dell'ILOR : 53.265.853

IRPEG

6.658.231

Saldo attivo attività commerciale
al netto di imposta

	<u>46.607.622</u>	
	1.382.264.569	1.382.264.569
	=====	=====



All. A al verbale della riunione del C.A. del 16 marzo 1981

Università Commerciale «Luigi Bocconi»

20136 MILANO - Via R. Sarfatti, 25

RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 1979/80

Anche per questo esercizio, il conto consuntivo chiude in pareggio, al netto di congrui accantonamenti per gli ammortamenti, per l'indennità di quiescenza, per la riserva matematica dei professori di ruolo, nonché dei ratei dei risconti e dei fondi rischio.

Una particolare menzione merita la voce "ammortamenti", passata da L. 211,4 mil. a L. 611,4 mil.

Il processo inflazionistico in atto ormai da diversi anni aveva praticamente privato di significato il costo storico dei nostri immobili, ai fini del calcolo di adeguati ammortamenti.

Nonostante il nostro rendiconto sia, sotto questo profilo, svincolato dalla normativa giuridica e fiscale che regola la formazione del bilancio delle società, per motivi di chiarezza contabile abbiamo provveduto:

- a) nello stato patrimoniale, ad esprimere un valore rivalutato degli immobili, che passano così da L. 4.823,2 mil. a L. 14.823,2 mil.
Tale maggiore valore è confortato da perizia giurata (redatta in data 6.4.1978 da un esperto), che espone un risultato globale sensibilmente più elevato;
- b) a carico del conto economico, a calcolare gli ammortamenti anche sui maggiori valori iscritti, adottando le aliquote del 4% sugli immobili e del 20% sulle attrezzature.
Si è così pervenuti al totale di L. 611,4 mil. che esprime in misura aggiornata e congrua l'entità dell'ammortamento.

Altri accantonamenti a carico del conto economico riguardano:

- a) l'indennità di quiescenza del personale docente e non docente al fine dell'adeguamento del fondo (L. 404.691.260);
- b) la riserva matematica per la previdenza dei professori di ruolo (Lire 297.796.115);
- c) la manutenzione straordinaria, in riferimento ad opere in corso di esecuzione alla fine del periodo (L. 200.092.100);

d) i ratei, i risconti ed i fondi rischio, valutati secondo i consueti criteri prudenziali.

°
° °

La dinamica dei ricavi e dei costi espressi dal conto economico è rappresentata, rispetto allo scorso esercizio, dai seguenti dati :

R I C A V I

Tasse scolastiche Facoltà	da 2.413,0 mil.	a 3.872,6 mil.	(60,48%)
Tasse scolastiche S.D.A.	da 1.326,0 "	a 1.706,4 "	(28,68%)
Contributi	da 1.743,1 "	a 1.848,2 "	(6,02%)
Rendite per interessi ed affitti	da 246,0 "	a 362,6 "	(47,39%)
Altre entrate	da 215,5 "	a 280,3 "	(30,06%)
TOTALE	da 5.943,6 mil.	a 8.070,1 mil.	(35,78%)

C O S T I

Costi personale docente			
Facoltà	da 1.797,4 mil.	a 2.204,2 mil.	(22,45%)
Costi personale non docente	da 1.360,0 "	a 1.965,6 "	(44,53%)
Costi connessi a tutto il personale	da 27,7 "	a 38,2 "	(37,90%)
Costi di personale e costi diversi S.D.A.	da 1.250,7 "	a 1.700,7 "	(35,97%)
Istituti - Biblioteche - Centro di Calcolo	da 258,8 "	a 375,3 "	(45,01%)
Mobili - arredamenti - attrezzature	da 142,9 "	a 134,3 "	(-6,40%)
Riscaldamento	da 117,0 "	a 172,3 "	(47,26%)
Posta-telefono-cancelleria stampati-materiale didat.	da 143,5 "	a 160,4 "	(11,77%)
Costi per gli immobili	da 373,2 "	a 434,7 "	(16,47%)
Ammortamenti	da 211,4 "	a 611,4 "	(189,21%)
Altri costi	da 261,0 "	a 273,0 "	(4,59%)
TOTALE	da 5.943,6 mil.	a 8.070,1 mil.	(35,78%)

I dati esposti confermano che l'equilibrio economico ha potuto essere mantenuto grazie all'adeguamento del livello dei contributi accademici, nonché al generoso appoggio che banche, aziende ed enti ci hanno ancora accordato.

La via dell'aggiornamento annuale dei contributi accademici si palesa, anche per il futuro, come soluzione obbligata in vista del fronteggiamento dei costi, in continua e talvolta preoccupante espansione.

Milano, 16 marzo 1981

UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 1979/80

C O N T O E C O N O M I C O

	<u>Costi</u>	<u>Ricavi</u>
1) Provento tasse scolastiche Facoltà		3.872.648.570
2) Provento tasse scolastiche S.D.A.		1.706.463.216
3) Interessi attivi		262.580.228
4) Contributi :		
a) ministeriali	735.000.000	
b) enti pubblici	220.000.000	
c) enti privati	25.000.000	
d) aziende varie	105.683.823	
e) aziende ord.di credito	<u>762.500.000</u>	
		1.848.183.823
5) Provento pubblicazioni e servizi vari		105.744.771
6) Recupero spese da terzi		158.148.185
7) Affitti attivi		100.000.000
8) Sopravvenienze attive		16.370.214
9) Personale docente Facoltà	1.906.378.306	
10) Personale docente Facoltà - adeguamento riserva matematica previdenza professori di ruolo	297.796.115	
11) Personale non docente	1.965.653.121	
12) Spese accessorie per tutto il personale	38.217.864	
13) Istituti - Biblioteche - Centro di Calcolo	375.300.387	
14) Giornale degli Economisti	28.008.288	
15) Rimborsi ed erogazioni a studenti tramite l'Opera Universitaria	51.527.335	
16) Acquisto mobili-arredi-attrezzature	134.281.740	
17) Spese per riscaldamento e condizionamento	172.296.769	
18) Posta e telefono	26.381.504	
19) Cancelleria e stampati	58.118.103	
20) Costi generali	133.374.920	
21) Produzione materiale didattico	75.938.923	
22) Imposte e tasse	60.160.038	
23) Oneri riguardanti gli immobili :		
- oneri finanziari	26.613.807	
- assicurazioni	15.111.735	
- manutenzione ordinaria	192.836.498	
- manutenzione straordinaria	<u>200.092.100</u>	
		434.654.140
24) Ammortamenti :		
- su immobili	584.434.893	
- su attrezzature	<u>26.950.620</u>	
		611.385.513
25) Costi di personale e costi diversi S.D.A.		
- direzione e segreteria	433.468.195	
- costi di area	71.629.465	
- costi di divisione:		
- Master	183.542.803	
- Sviluppo Direzionale	632.057.882	
- Bancaria	374.697.476	
- Documentazione	<u>5.270.120</u>	
	1.700.665.941	
	8.070.139.007	8.070.139.007
	=====	=====

UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI

CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 1979/80

STATO PATRIMONIALE AL 31.X.1980

	<u>Attivo</u>	<u>Passivo</u>
1) Immobili	14.823.222.531	
2) Attrezzature	134.751.602	
3) Titoli	1.288.822.991	
4) Compartecipazione CILEA	10.000.000	
5) Banche	4.025.921.006	
6) Crediti	833.580.963	
7) Risconti attivi	330.432.482	
8) Debiti a breve termine		759.167.599
9) Risconti e ratei passivi		2.920.549.286
10) Debiti a medio termine		171.439.500
11) Mutui ipotecari		301.421.491
12) Fondi di quiescenza per tutto il personale		1.846.291.298
13) Riserva matematica previdenza professori di ruolo		1.584.117.277
14) Fondi vari		359.193.252
15) Fondo ammortamento		2.564.369.105
16) Netto :		
- fondo dotazione		600.000.000
- fondo riserva ordinaria		220.000.000
- fondo riserva straordinaria		20.733.236
- fondo riserva di rivalutazione		10.085.820.214
- fondo sopravvenienza passiva		13.629.317
	<u>21.446.731.575</u>	<u>21.446.731.575</u>
	=====	=====

UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI

O S T I

9) <u>Personale docente Facoltà</u>			
a) professori di ruolo	382.043.326		
professori di ruolo DES	94.579.840		
professori di ruolo TP	<u>66.000.000</u>	542.623.166	
b) professori incaricati		271.308.477	
c) assistenti di ruolo	453.041.227		
assistenti incaricati	<u>16.595.738</u>	469.636.965	
d) lettori		6.415.654	
e) associati		36.148.933	
f) contrattisti (statali)	29.063.518		
contrattisti triennali	199.020.874		
contrattisti quadriennali	<u>44.371.802</u>	272.456.194	
g) esercitatori		152.653.199	
h) riparto soprattassa esami di profitto :			
- a professori di ruolo	3.732.250		
- a commissari	<u>2.232.250</u>	5.964.500	
i) pensioni a professori di ruolo		44.866.128	
l) conferenze e seminari	468.700		
assegni e indennità varie a docenti	1.176.470		
rapporti con istituzioni straniere	1.360.000		
indennità di carica Rettore	250.000		
servizio orientamento studenti	<u>1.049.920</u>	4.305.090	
m) fondo rischi diversi		<u>100.000.000</u>	1.906.378.306
10) <u>Adeguamento riserva matematica previdenza professori di ruolo</u>			297.796.115
11) <u>Personale amministrativo</u>			
- personale amministrativo		1.229.021.144	
- personale ausiliario		324.384.922	
- personale di pulizia		165.883.030	
- spese accessorie - vestiario		1.245.851	
- spese accessorie - varie		623.000	
- spese straordinarie (Legge 336/70)		10.326.744	
- adeguamento fondo indennità anzianità		<u>234.168.430</u>	1.965.653.121
12) <u>Spese accessorie per tutto il personale</u>			
- INAIL		2.231.760	
- mensa		<u>35.986.104</u>	38.217.864

UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI

<u>3) Istituti - Biblioteche - Centro di Calcolo</u>		
- Istituto di Economia aziendale	6.404.956	
- Istituto di Economia politica	180.982	
- Istituto Sraffa	39.947.283	
- Istituto di Politica economica	62.050	
- Istituto di Economia delle aziende industriali e commerciali	513.229	
- Istituto di Storia economica	100.090	
- Istituto di Metodi quantitativi	72.065	
- Biblioteca di Economia	128.458.650	
- Biblioteca di Lingue	14.767.065	
- Centro di Calcolo	184.753.617	
- Dipartimento di Economia aziendale	20.200	
- Dipartimento di Economia politica	20.200	
		375.300.387
<u>14) Giornale degli Economisti</u>		28.008.288
<u>15) Rimborsi ed erogazioni a studenti tramite l'Opera Universitaria</u>		
- rimborsi tasse	29.143.400	
- borse di studio a studenti DES	7.700.000	
- 15% tasse a favore dell'Opera Universitaria	13.364.685	
- contributo C.U.S. - C.U.S.I.	1.319.250	
		51.527.335
<u>16) Acquisto mobili - arredi - attrezzature</u>		134.281.740
<u>17) Spese per riscaldamento e condizionamento</u>		172.296.769
<u>18) Posta e telefono</u>		
- spese postali	6.983.605	
- spese telefoniche	19.397.899	
		26.381.504
<u>19) Cancelleria e stampati</u>		
- carta	13.328.332	
- cancelleria	23.157.074	
- stampati vari	21.632.697	
		58.118.103
<u>20) Costi generali</u>		
- spese per congressi e missioni	15.919.112	
- spese per energia elettrica	37.435.409	
- acqua	1.901.890	
- materiali e servizi di pulizia	15.819.818	
- manutenzione aree esterne	10.503.500	
- spese legali e di consulenza	4.478.128	
- commissioni bancarie	323.159	
- spese per autovetture	2.624.867	
- manutenzione macchine e accessori uffici	18.883.196	
- meccanizzazione servizi	2.863.280	
- minute spese	1.722.570	
- rimborsi a S.D.A. quote iscritti Gruppo La Centrale	20.900.000	
		133.374.920

UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI

21) <u>Produzione materiale didattico</u>			
- pubblicazioni Facoltà	50.679.373		
- fotocopie	6.051.557		
- Laboratorio Stampa	19.207.993		75.938.923
22) <u>Imposte e tasse</u>			
			60.160.038
23) <u>Oneri riguardanti gli immobili</u>			
a) oneri finanziari :			
- vigilanza notturna	2.525.200		
- interessi passivi su mutui	23.339.735		
- oneri diversi	748.872	26.613.807	
b) assicurazioni		15.111.735	
c) manutenzione ordinaria:			
- immobili Università	130.351.091		
- Pensionato	62.485.407	192.836.498	
d) manutenzione straordinaria			
- di immobili	200.000.000		
- sopravvenienze passive	92.100	200.092.100	434.654.140
24) <u>Ammortamenti</u>			
- su immobili	584.434.893		
- su attrezzature	26.950.620		611.385.513
25) <u>Costi S.D.A.</u>			
a) DIREZIONE E SEGRETERIA GENERALE			
E COSTI DI STRUTTURA			
- personale	104.099.502		
- servizio marketing	49.856.839		
- materiale didattico	12.179.416		
- posta - cancelleria - telefono	28.402.383		
- spese di rappresentanza	2.515.875		
- mobili - arredi - attrezzature	24.669.045		
- terminali	10.605.175		
- nuove iniziative	348.500		
- riviste	7.088.790		
- COPAS anni precedenti	11.812.282		
- Master finanza	23.439.819		
- sopravvenienze passive	2.115.500		
- formazione docenti e personale	3.163.925		
- oneri sociali per tutto il personale docente	82.954.044		
- contrattisti triennali	70.217.100	433.468.195	
b) COSTI DI AREA			
- Amministrazione e controllo	7.812.257		
- Organizzazione	8.036.212		
- Produzione	9.638.156		
- Strategia	6.952.492		
- Finanza	7.684.763		
- Marketing	14.350.019		
- Metodi quantitativi	18.660		
- Credito	12.552.484		
- Pubblica amministrazione	4.584.422	71.629.465	

UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI

c) COSTI DI DIVISIONE

1) Master

- personale ammini-	
strativo	39.520.098
- pubblicità	20.148.665
- promozione	9.332.530
- coordinamento Master	12.671.520
- coordinamento corsi	26.930.100
- docenti	49.841.340
- materiale didattico	16.806.754
- libri e pubblicazioni	1.263.319
- spese varie	4.312.325
- spese postali e	
telefoniche	<u>2.716.152</u>

183.542.803

2) D. I. S. D.

- personale	54.743.189
- spese varie	8.367.470
- costi diversi per	
seminari	<u>568.947.223</u>

632.057.882

3) D. I. B.

- personale	73.156.045
- spese varie	10.084.620
- costi diversi per	
seminari	<u>291.456.811</u>

374.697.476

4) Documentazione

- personale	2.059.200
- abbonamento a riviste	<u>3.210.920</u>

5.270.120

1.700.665.941

8.070.139.007

=====

UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI

STATO PATRIMONIALE 1979/80

Attivo

1) Immobili e attrezzature

- nuove aule Facoltà	15.787.489	
- sede universitaria	5.151.281.001	
- nuova sede	3.626.361.970	
- Pensionato studenti	4.875.271.775	
- Chiesa e canonica	955.745.534	
- nuovo terreno	198.774.762	
- attrezzature e mobili	<u>134.751.602</u>	14.957.974.133

2) Titoli

O.P. 5%	727.500	
B.T. Q. 82 12%	400.000	
Az. Banca Popolare di Milano	500	
C.F. C.R. Milano	200.000	
D.P.U. 6%	450.000	
R.I. 5%	211.400	
O.P.U. 7%	600.000	
O.P. 6%	100.000	
R.I. 5% Fondazione Notari	60.000	
R.I. 5% Fondazione Ferri	125.000	
B.O.T.	867.526.050	
Titoli diversi	<u>418.422.541</u>	1.288.822.991

3) Compartecipazione CILEA

10.000.000

4) Banche e cassa

- Cassa	11.024.400	
- Banco di Roma	380.433.232	
- Cassa di Risparmio	860.236.592	
- COMIT	415.417.582	
- Banca Popolare di Bergamo	446.699.495	
- Banco di Roma c/CNR	119.123.076	
- Banca Nazionale del Lavoro	205.650.504	
- Banca Belinzaghi	4.974.360	
- Banco Ambrosiano	862.646.454	
- Banco Lariano	37.262.913	
- Banca Popolare di Milano	346.610.583	
- Credito Commerciale	22.366.000	
- Banca Rasini	<u>313.475.815</u>	4.025.921.006

5) Crediti

- Università	833.580.963
--------------	-------------

6) Risconti attivi

- rimborsi studenti a.a. 80/81	6.957.600	
- spese per pubblicazioni a.a. 80/81	5.282.202	
- S.D.A. costi di struttura	138.359.115	
- S.D.A. costi di area	14.384.965	
- S.D.A. costi di divisione M.B.A.	26.628.365	
- S.D.A. costi di divisione D.I.S.D.	81.706.435	
- S.D.A. costi di divisione D.I.B.	56.586.697	
- S.D.A. costi di divisione Docum.	<u>527.103</u>	330.432.482
		21.446.731.575
		=====

UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI

		<u>Passivo</u>
7) <u>Debiti a breve termine</u>		759.167.599
8) <u>Risconti e ratei passivi</u>		
- ricavi Università - tasse	1.730.625.500	
- ricavi S.D.A. - Master	76.740.000	
- ricavi S.D.A. - C.I.S.D.	79.200.000	
- ricavi S.D.A. - C.O.P.A.S.	112.000.000	
- ricavi S.D.A. - C.B. Serale	50.500.000	
- ricavi S.D.A. - C.I. Bancario	30.250.000	
- ricavi S.D.A. - Corsi Assbank	3.500.000	
- ricavi S.D.A. - seminari vari	100.695.000	
- contrattisti S.D.A.	15.241.911	
- gestioni speciali	<u>721.796.875</u>	2.920.549.286
9) <u>Debiti a medio termine</u>		
- Comune di Milano	72.439.500	
- Associazione Amici Bocconi	<u>99.000.000</u>	171.439.500
10) <u>Mutui ipotecari</u>		301.421.491
11) <u>Fondi di quiescenza</u>		
- personale non docente	1.322.385.681	
- professori di ruolo	284.306.578	
- assistenti di ruolo	96.564.000	
- professori incaricati	48.412.397	
- contrattisti triennali	89.195.998	
- contrattisti quadriennali	2.881.401	
- associati	874.800	
- lettori	<u>1.670.443</u>	1.846.291.298
12) <u>Riserva matematica previdenza professori di ruolo</u>		1.584.117.277
13) <u>Fondi vari</u>		
- fondo borse e premi	17.375.917	
- fondo ing. Colombi	26.000.000	
- fondo spese ristrutturazione servizi	215.817.335	
- fondo rischi diversi	<u>100.000.000</u>	359.193.252
14) <u>Fondo ammortamenti</u>		2.564.369.105
15) <u>Netto</u>		
- fondo dotazione	600.000.000	
- fondo riserva ordinaria	220.000.000	
- fondo riserva straordinaria	20.733.236	
- fondo riserva di rivalutazione	10.085.820.214	
- fondo sopravvenienze passive	<u>13.629.317</u>	10.940.182.767
		21.446.731.575
		=====

UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI

R I C A V I

1) Provento tasse scolastiche Facoltà

- immatricolazione	7.785.000	
- iscrizione	67.212.000	
- ricognizione	10.669.900	
- contributi accademici	3.665.350.250	
- contributi per esami di Stato	168.000	
- diritti di segreteria	3.153.900	
- soprattasse esami di profitto	36.351.000	
- soprattasse esami di laurea	1.185.000	
- more e congedi	20.923.520	
- tasse da Opera Universitaria	59.850.000	3.872.648.570

2) Provento tasse scolastiche S.D.A.

- proventi vari	5.956.551	
- corso Master	125.756.660	
- corso Serale biennale di Gestione Aziendale	94.340.000	
- seminari D.I.S.D.	815.338.114	
- corso serale annuale di Gestione Bancaria	28.550.000	
- seminari D.I.B.	636.521.891	1.706.463.216

3) Interessi attivi

- interessi su titoli vari	84.387	
- proventi su titoli	13.617.760	
- interessi su B.O.T.	106.000.000	
- interessi su depositi bancari	142.878.081	262.580.228

1) Contributi

a) ministeriali :		
- di funzionamento	570.000.000	
- per attrezzature	40.000.000	
- per biblioteche	60.000.000	
- per Centro di Calcolo	65.000.000	735.000.000
b) enti pubblici :		
- Mediocredito	10.000.000	
- Cassa Risparmio Milano	120.000.000	
- Camera Commercio Milano	30.000.000	
- Banca d'Italia	60.000.000	220.000.000
c) enti privati :		
- Assolombarda	25.000.000	
d) aziende varie	105.683.823	
e) aziende ordinarie di credito :		
- aziende varie	162.500.000	
- Gruppo Banco Ambrosiano	600.000.000	762.500.000
		1.848.183.823

i) Provento pubblicazioni e servizi

- Giornale degli Economisti	46.928.302	
- pubblicazioni Facoltà	19.276.475	
- Centro di Calcolo	39.539.994	105.744.771

j) Recupero spese da terzi

- diplomi - libretti - tessere etc.	17.259.900	
- da terzi per Biblioteca	4.140.000	
- Laboratorio Stampa	26.890.990	
- recuperi da centri vari	7.706.607	
- recuperi da diversi	3.900.586	
- rimborso spese da Opera Universitaria	94.871.797	
- recuperi fotocopie da Biblioteca	3.378.305	158.148.185

') Affitto Pensionato studenti

100.000.000

3) Sopravvenienze attive

16.370.214
8.070.139.007
=====