

# Indice

<b>Prefazione</b> , di <i>Giovanni Gorno Tempini</i>	XIII
<b>Lo storytelling del Partenariato Pubblico Privato</b>	1
<b>Attraverso il labirinto del PPP: i capisaldi giuridici</b>	7
<b>1 Profili economici della collaborazione pubblico-privata</b>	13
1.1 Il PPP per infrastrutture e servizi nel quadro delle collaborazioni pubblico-privato	13
1.2 Gap di investimento	19
1.3 La dimensione microeconomica del PPP: la potenziale maggior efficienza dei capitali privati	24
1.4 Indicazioni strategiche per utilizzare il PPP: innovazione verso ordinarietà	26
1.5 Uno sguardo alla letteratura: le condizioni di successo del PPP	29
<b>2 Inquadramento giuridico del PPP</b>	33
2.1 Diritto UE: dal Libro Verde alla Direttiva Concessioni	33
2.2 Il Rischio operativo: tra Direttiva Concessioni e principi Eurostat	60
2.3 Il quadro giuridico nazionale: il Codice Appalti	62

<b>3</b>	<b>Aspetti procedurali</b>	<b>71</b>
3.1	Aspetti metodologici: Direttiva Concessioni e Codice Appalti	71
3.2	La Direttiva Concessioni	71
3.3	Il Codice Appalti	86
3.4	Considerazioni sulla rilevanza delle questioni procedurali	105
<b>4</b>	<b>Strutturare un contratto di PPP</b>	<b>109</b>
4.1	Strutturare un contratto di PPP	109
4.2	Il contratto di PPP a tariffazione sull'utenza	110
4.3	Il contratto di PPP a tariffazione sulla PA	119
4.4	L'adeguamento all'inflazione dei ricavi del progetto	121
4.5	I contratti per l'efficientamento energetico degli edifici pubblici	123
4.6	I contratti di PPP in sanità	129
	Appendice: leasing, contratto di disponibilità, outcome-based contract	140
<b>5</b>	<b>Il contratto e la sua gestione</b>	<b>153</b>
5.1	Contenuti del contratto di concessione	153
5.2	Il monitoraggio del contratto	161
5.3	La modifica dei contratti in corso di esecuzione: inquadramento	164
5.4	Modifiche contrattuali e aiuti di Stato	178
<b>6</b>	<b>L'allocazione dei rischi</b>	<b>189</b>
6.1	L'allocazione dei rischi (e del Rischio operativo)	189
6.2	La matrice dei rischi	199
6.3	La contabilizzazione del PPP	201
<b>7</b>	<b>Il Value for Money</b>	<b>215</b>
7.1	L'analisi di Value for Money: il modello teorico di riferimento	215

7.2	L'analisi di Value for Money tradizionale: un esempio applicato alla sanità	222
7.3	L'analisi di Value for Money tradizionale: un esempio per gli interventi di efficientamento energetico	226
7.4	Value for Money: come includere la dimensione sociale nell'analisi dei progetti di PPP per infrastrutture	233
7.5	Value for Money: come includere la dimensione sociale nell'analisi dei progetti di PPP basati su una innovazione di servizio	237
<b>8</b>	<b>Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP</b>	<b>243</b>
8.1	Finalità delle valutazioni economico e finanziarie per il PPP	243
8.2	Metodologia di predisposizione del piano economico finanziario	246
8.3	Variabili di input rilevanti per la predisposizione del piano economico finanziario	251
8.4	Valutazione del piano economico finanziario: l'equilibrio economico e finanziario	268
8.5	La rinegoziazione del contratto e del PEF	272
	<b>Per concludere, all'atto pratico</b>	<b>277</b>
	<b>Ringraziamenti</b>	<b>278</b>
	<b>Glossario</b>	<b>279</b>