



È professore nel Dipartimento di Analisi delle Politiche e Management Pubblico dell'Università Bocconi.

giuseppe.berta@unibocconi.it

E il Nord-Ovest scopre le medie aziende

Il ponte verso Est è rappresentato da una forte vocazione all'innovazione e da un'articolata presenza sui mercati mondiali

Nord-Ovest e Nord-Est sono ripartizioni territoriali entrate in uso negli ultimi due decenni del secolo scorso, per sottolineare la distinzione di due sistemi produttivi e territoriali, basati rispettivamente sulla prevalenza del modello organizzativo della grande impresa (il Nord-Ovest) e sul primato dell'economia diffusa e delle piccole imprese (il Nord-Est). Da quasi vent'anni, ben prima dunque che l'irruzione della crisi alterasse in profondità gli equilibri e i modelli produttivi, è in atto un processo di convergenza tra i due territori, perché se il Nord-Ovest ha perso molte delle sue grandi imprese storiche, il Nord-Est ha cessato da tempo di essere un luogo di elezione delle piccole imprese. Semmai, ciò che accomuna le due realtà è il potenziamento della presenza delle medie imprese, oggi il protagonista più dinamico sulla scena industriale.

In un certo senso, il Nord appare oggi come un contesto più omogeneo e anche più amalgamato con l'Italia centrale, con cui condivide molte caratteristiche. Invece il Sud è rimasto largamente estraneo a questa tendenza, tanto che viene da chiedersi se la sua caduta, nel corso degli ultimi anni, non dipenda dalla sua distanza rispetto agli orientamenti economici e imprenditoriali predominanti nelle aree settentrionale e centrale.

Le cose sono rese ancor più complicate dal fatto che, poiché parliamo di una geografia mobile, anche il Nord-Ovest ha visto da ultimo mutare i suoi confini di riferimento. Di recente si propende a non includervi più la Lombardia, che si conferma il fulcro centrale dell'economia italiana grazie a un contributo al PIL nazionale pari al 20 per cento.

Se però si identifica il Nord-Ovest con tre regioni (Piemonte, Liguria, Valle d'Aosta), balza all'occhio la debolezza dell'area, su cui hanno richiamato più volte l'attenzione le analisi della Banca d'Italia. In particolare, le elaborazioni sulle economie regionali hanno messo in evidenza che, ridefinito in questo modo il Nord-Ovest, esso rivela una minore capacità di crescita sia rispetto alla Lombardia sia al Nord-Est. Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta hanno pagato un alto tributo alla crisi: tanto per fare un esempio, nel periodo 2007-15, il PIL piemontese ha subito una contrazione pari al 10,8 per cento. Quattro volte di più rispetto al decremento registrato dalla Lombardia.

Il Nord-Ovest paga altresì i costi di un declino strutturale iniziato ben prima della crisi, dalla fine del Novecento. Hanno pesato i processi di ridimensionamento delle grandi imprese (Fiat in testa), ma anche il fatto che la deindustrializzazione si è accompagnata all'espansione di un terziario debole, poco digitalizzato, per nulla internazionalizzato e scarsamente capace di promuovere la qualificazione del capitale umano. Ha inciso altresì il depotenziamento del sistema bancario, che si è concentrato a Milano. Così come hanno influito l'invecchiamento della popolazione (più anziana della media italiana) e il suo modesto livello di scolarità.

Nell'ultimo anno, peraltro, anche il Nord-Ovest ha manifestato segni di ripresa, testimoniati dal buon andamento delle esportazioni. Esistono nel tessuto produttivo nuclei dinamici coesi, anche se circoscritti, come il polo delle imprese meccatroniche. Anche qui si tratta di aziende di dimensioni intermedie, contraddistinte da una forte vocazione all'innovazione e da un'articolata presenza sui mercati mondiali. Perché la loro spinta si consolidi, è necessario tuttavia che si allarghino i loro ranghi e che coinvolgano filiere più estese. Sarà su questo terreno che si misurerà il successo effettivo delle politiche di investimento sostenute dal Piano Industria 4.0.

Il Nord-Ovest ha visto da ultimo mutare i suoi confini di riferimento. Di recente si propende a non includervi più la Lombardia